

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ УКРАЇНИ
«КИЇВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ ім. Ігоря Сікорського»
Інженерно-хімічний факультет

ЗАТВЕРДЖУЮ

Декан інженерно-хімічного факультету

(назва інституту/факультету)

Панов Є.М.

(підпис)

(ініціали, прізвище)

« ____ » _____ 2017 р.

Управління проектами і грантами

(назва навчальної дисципліни)

ПРОГРАМА

навчальної дисципліни

підготовки _____ **магістра**

(назва освітньо-кваліфікаційного рівня)

за спеціальністю **101 “Екологія”**

(шифр і назва)

за спеціалізацією **"Екологічна безпека"**

(назва)

Ухвалено методичною комісією
інженерно-хімічного факультету

(назва інституту/факультету)

Протокол від 18.05.2017 р. № 9

Голова методичної комісії

Д.Е. Сідоров

(підпис)

(ініціали, прізвище)

Київ – 2017

РОЗРОБНИК ПРОГРАМИ:

доцент, к.т.н., доцент каф. Е та ТРП Хохотва Олександр Петрович
(посада, науковий ступінь, вчене звання, прізвище, ім'я, по батькові)

(підпис)

Програму затверджено на засіданні кафедри екології та технології рослинних полімерів

(повна назва кафедри)

Протокол від « 18 » травня 2017 року № 10

Завідувач кафедри

(підпис) М.Д. Гомеля
(ініціали, прізвище)

Вступ

Програму навчальної дисципліни "Управління проектами і грантами" складено відповідно до освітньо-наукової програми підготовки магістра за спеціальністю 101 "Екологія", спеціалізацією "Екологічна безпека".

Навчальна дисципліна належить до дисциплін циклу професійної підготовки за вибором студента.

Предмет навчальної дисципліни – теорія і практика реалізації проектної діяльності та основні методи управління проектами.

Міждисциплінарні зв'язки: навчальній дисципліні "Управління проектами і грантами" передують навчальні дисципліни, такі як: "Екологічний менеджмент і аудит", "Менеджмент стартап проектів", "Економіка природокористування". Навчальна дисципліна "Управління проектами та грантами" забезпечує виконання магістерських дисертацій.

1. Мета та завдання навчальної дисципліни

1.1. Мета навчальної дисципліни.

Метою вивчення дисципліни є забезпечення базової підготовки студентів в галузі управління проектами. Дати уявлення про існуючі методології управління проектами і виробити у студентів практичні навички щодо їх застосування. Відповідно до мети, підготовка магістрів вимагає формування наступних здатностей:

- оцінка цінності та життєздатності проектної ідеї;
- складання структурованого плану проекту;
- вироблення критеріїв оцінки результатів проекту;
- прищеплення навиків написання грантових заявок,
- введення в практику підготовки звітної документації по грантових проектів.

1.2. Основні завдання навчальної дисципліни.

Згідно з вимогами освітньо-наукової програми, студенти після засвоєння навчальної дисципліни мають продемонструвати такі результати навчання:

знання:

- моделей життєвого циклу проекту;
- методів контролю якості;
- методології побудови команди;
- способів формалізації і методів прийняття рішень.

уміння:

- управляти комунікаціями проекту;
- управляти персоналом проекту;
- планувати і управляти термінами виконання проекту;
- виявляти і зменшувати ризики;
- управляти очікуваннями зацікавлених осіб;
- оцінювати витрати в розробці проекту;

- оцінювати витрати на обладнання та комплектуючі, програмне забезпечення, необхідні для розробки і експлуатації проекту;
- оцінювати складність підтримки проекту і пов'язані з цим зміни його вартості; знаходити баланс між кваліфікацією персоналу, витратами на його навчання, якістю продукту та дотриманням термінів;
- обґрунтувати прийняті рішення в галузі управління проектом;

досвід:

- набуття навичок роботи з програмним забезпеченням для управління проектами;
- створення планів проектів;
- аналізу вузьких місць графіків проекту
- управління розкладом проекту;
- складання заявки для отримання гранту.

2. Структура навчальної дисципліни

На вивчення навчальної дисципліни відводиться 90 годин / 3 кредити ECTS.

Навчальна дисципліна містить кредитний модуль:

Управління проектами і грантами

(назва кредитного модуля)

Рекомендований розподіл навчального часу

Форма навчання	Кредитні модулі	Всього		Розподіл навчального часу за видами занять				Семестрова атестація
		кредитів	годин	Лекції	Практичні заняття (семінарські)	Лабораторні роботи (комп'ютерні практикуми)	СРС	
Денна	Всього	3	90	18	18	--	54	
	1	3	90	18	18	--	54	екзамен

3. Зміст навчальної дисципліни

Розділ 1. Концепція управління проектами. Основи управління проектами.

Що таке проект і управління проектами. Взаємозв'язок управління проектами та управління інвестиціями. Взаємозв'язок управління проектами і функціонального менеджменту. Передумови розвитку методів управління. Міжнародні стандарти по управлінню проектами. Перспективи розвитку управління проектами. Перехід до проектного управління: завдання та етапи рішення. Класифікація базових понять управління проектами. Класифікація типів проектів. Мета і стратегія проекту. Результат проекту. Керовані параметри проекту. Близьке і дальнє оточення

проекту. Комплексний вплив факторів зовнішнього середовища на проект. Методи дослідження зовнішнього середовища проекту і його інтерпретація. Внутрішнє оточення проекту. Вплив оточення на різні типи проектів. Проектний цикл. Структуризація проектів. Функції і підсистеми управління проектами. Методи управління проектами. Організаційні структури управління проектами. Учасники проекту.

Розділ 2. Життєвий цикл проекту, його основні етапи. Розробка і управління підсистемами проекту.

Процеси планування. Структуризація проекту та її методологія. Структура поділу робіт. Призначення відповідальних. Визначення основних віх. Сіткове планування. Зв'язок кошторисного і календарного планування. Ресурсне планування. Документування плану проекту. Управління часом проекту. Управління вартістю проекту. Управління ризиками проекту. Управління командою проекту. Управління конфліктами у проекті. Управління комунікаціями проекту.

Розділ 3. Складання кошторису і бюджету проекту.

Кошторис проектних витрат як засіб підвищення ефективності проекту. Зростання витрат проекту. Особливості кошторису для різних фаз проекту. Бюджетування проекту: основні поняття. Бюджет витрат на робочу силу. Бюджети виробничих витрат і закупівель. Додаткові статті бюджету. Контроль виконання бюджету.

Розділ 4. Моніторинг проекту. Управління змінами та завершення проекту.

Цілі і зміст контролю проекту. Моніторинг робіт по проекту. Вимірювання прогресу і аналіз результатів. Прийняття рішень. Управління змінами. Завершення проекту. Вихід з проекту.

Розділ 5. Система управління проектами в організації.

Корпоративна система управління проектом. Моделі зрілості управління проектами в організації. Корпоративні стандарти управління проектами. Інформаційна система управління проектами. Підготовка персоналу в галузі управління проектами. Мотивація в галузі управління проектами.

4. Рекомендована тематика практичних (семінарських) занять

Основні завдання циклу практичних занять:

- допомогти студентам систематизувати, закріпити і поглибити знання теоретичного характеру в області управління проектами;
- навчити їх працювати з науковою та довідковою літературою, документацією і схемами;
- формувати вміння вчитися самостійно, тобто опановувати методами, способами і прийомами самонавчання, саморозвитку і самоконтролю.

Розділ 1. Концепція управління проектами. Основи управління проектами.

1. Типи і види проектів.

2. Організаційна структура і розподіл відповідальності в організації при виконанні проектів.

Розділ 2. Життєвий цикл проекту, його основні етапи. Розробка і управління підсистемами проекту.

3. Процеси управління проектами.

4. Планування ходу виконання проекту.

5. Управління конфліктами у проекті.

Розділ 3. Складання кошторису і бюджету проекту.

6. Бюджетування проекту.

Розділ 4. Моніторинг проекту. Управління змінами та завершення проекту.

7. Управління якістю проекту.

8. Завершення проекту. Оцінка роботи керівника і проектної команди.

Розділ 5. Система управління проектами в організації.

9. Управління портфелем проектів.

5. Рекомендований перелік лабораторних робіт (комп'ютерних практикумів)

Згідно навчального плану лабораторних робіт (комп'ютерних практикумів) не передбачено.

6. Рекомендовані індивідуальні завдання

Згідно навчального плану індивідуальних завдань за даною дисципліною не передбачено.

7. Рекомендована література

Базова

1. Балашов А. И. Управление проектами: учебник и практикум для СПО / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общ. ред. Е. М. Роговой. – М. : Издательство Юрайт, 2015. – 383 с.
2. Воропаев В.И., Гальперина З.М., Разу М.Л., Секлетова Г.И., Якутин Ю.В. и др. Управление программами и проектами / Под ред. Разу М.Л. Модуль 8 в 17-модульной программе для менеджеров «Управление развитием организации». М.: Инфра М, 1999. – 325с.
3. Заренков В.Л. Управление проектами: Учеб. пособие. - 2-е изд. – М.: Изд-во АСВ; СПб.: СПбГАСУ, 2006. - 312 с.
4. Зуб А.Т. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. – М. : Издательство Юрайт, 2014. – 422 с.
5. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управление проектами: Учебное пособие / Под общ. ред. И.И. Мазура. – 2-е изд.– М.: Омега-Л, 2004.– с. 664.
6. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами: Підручник / За заг. ред. Л. В. Ноздріної. – К.: Центр учбової літератури, 2010. – 432 с.
7. Полковников А. В. Управление проектами. Полный курс МВА/ А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик - М.: ЗАО Олимп--Бизнес, 2015 - 552 с.
8. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навч. посібник. 3-є вид. – К.: Каравела, 2009. – 320 с.

9. Управление проектами: учеб. пособ./ Ю. И. Бурименко, Н. С. Бобровнича, Л. В. Галан, И. Ю. Лебедева; под ред. Ю. И. Бурименко – Одесса: ОНАС им. А. С. Попова, 2013. – 212 с.
10. Управление проектами: фундаментальный курс: учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони и др.; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной ; Нац. исслед. ун-т Высшая школа экономики. – М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2013. – 500 с.
11. Управление проектом. Основы проектного управления: учебник / кол. авт.; под ред. проф. М.Л. Разу. – М. : КНОРУС, 2006.– 768 с.

Допоміжна

1. Бовин А.А.. Управление инновациями в организации: учеб. пособие по специальности «Менеджмент организации» / А. А. Бовин, Л. Е. Чередникова, В. А. Якимович. – 3-е изд., стер. – М. : Издательство «Омега-Л», 2009. – 415 с.
2. Дей О. Управління науковими проектами: Особливості написання успішної заявки на грант // Міжнародний юридичний вісник: збірник наукових праць Національного університету державної податкової служби України. Вип. 1 (3) 2016. – С. 212-215.

3. Ивасенко А.Г. Управление проектами: учеб. пособие / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, А.О. Сизова. – Новосибирск: СГГА, 2007. – 202 с.
4. Светлов Н.М., Светлова Г.Н. Информационные технологии управления проектами: Учеб. пособие. М., ФГОУ ВПО РГАУ–МСХА им. К.А. Тимирязева, 2007. – 144 с.
5. Скурихин М. Н. Управление проектами : учеб. пособие / М. Н. Скурихин; РАНХиГС, Сиб. ин-т упр. – Новосибирск : Изд-во СибАГС, 2016. – 204 с.

8. Засоби діагностики успішності навчання

Практико-орієнтовані завдання у вигляді екзаменаційних білетів.

9. Методичні рекомендації

Лекційні та практичні заняття проводяться у навчальних групах чисельністю 5-20 студентів.

Дисципліна вивчається шляхом аудиторного прослуховування лекцій із застосуванням мультимедійного обладнання, повторення пройденого матеріалу в аудиторні години, детального вивчення пройденого матеріалу в домашніх умовах, уточнення окремих моментів на практичних заняттях, самостійного вивчення окремих тем.

Для забезпечення студентів методичною літературою розроблено курс лекцій.

За денною формою навчання пропонується впровадження рейтингової системи оцінки успішності засвоєння студентами навчального матеріалу з дисципліни.

